



Anexa  
la Hotărârea nr. 55 din 2011  
a Consiliului Județean Covasna

**PROGRAM  
DE  
RESTRUCTURARE**  
al societății comerciale

**S.C. DRUMURI ȘI PODURI COVASNA SA**

**2011**

## Cuprins



### *I. Date de identificare a societății*

### *II. Informații cu caracter general*

1. Capitalul social și structura acționariatului
2. Cotația pe piața de capital
3. Participări ale altor societăți la capitalul social al societății comerciale analizate
4. Principalii concurenți
5. Principalii clienți pentru produsele societății
6. Principalii furnizori de materii prime, materiale, energie, apă, etc.
7. Situația terenurilor
8. Situația activelor corporale

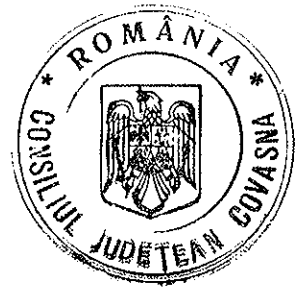
### *III. Analiza rezultatelor economico-financiare obținute de societate în ultimii 3 ani*

### *IV. Necesitatea restructurării SC Drumuri și Poduri Covasna SA*

### *V. Planul de restructurare a societății*

### *VI. Anexe*

1. Programul de producție
2. Evoluția principalilor indicatori economico- financiari
3. Situația rezultatului financiar
4. Bilant contabil
5. Situația creditelor contractate
6. Situația platilor restante
7. Situația creanțelor
8. Organigrama societății SC. Drumuri și Poduri Covasna S.A.
9. Organigrama si stat de functii propusă
10. Buget de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2011



**I. Date de identificare a societății**

**1. Denumirea completă:** SC DRUMURI ȘI PODURI COVASNA SA

**2. Adresa :**

Localitate (județ): SFÂNTU GHEORGHE, COVASNA

Strada: Țigaretiei

Număr: 44

Cod poștal: 520033

Telefon (direct și/sau centrală): 0267-351552

Fax: 0267-351569

**3. Forma juridică :** SOCIETATE COMERCIALA PE ACTIUNI

**4. Număr înmatriculare la Registrul Comerțului :** J14/248/1998

**5. Codul fiscal :** RO 7028793

**6. Codul CAEN :** 4211

**7. Mod de constituire:** Inițierea societății prin Hotărârea nr. 15/1998 al Consiliului Județean Covasna, prin reorganizarea Regiei Autonome de Drumuri și Poduri Covasna

**8. Obiect de activitate :** construcții de autostrăzi, drumuri, aerodroame și baze sportive

**9. Sector de activitate :** Industrie

**10. Reprezentanți în Adunarea Generală a Acționarilor**

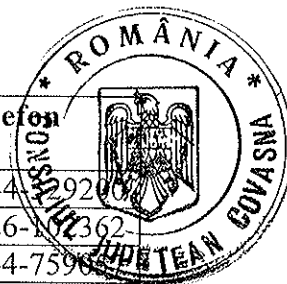
Numele	Locul de munca	Funcția	Telefon
• Din partea Consiliului Județean Covasna			
Fejer Laszlo – Odon	Carpatgraf SA	Director general	0744-307502
Nagy Ludovic	Favorit Bradul Covasna	Administrator	0744-565957
Kiss Tiberiu	Consiliul Județean Covasna	Consilier județean	0728-095452

**11. Membrii Consiliului de Administratie**

Numele	Locul de munca	Funcția	Telefon
Borsai Gheorghe-Emeric	SC. Drumuri și Poduri Covasna SA	Director general	0744-571005
Ferencz Ludovic	Consiliul Județean Covasna	Director economic	0733-009004
Sztakics Istvan – Attila	Consiliul Județean Covasna	Director executiv	0733-009006
Albu Istvan	SC Kesz SRL	Inginer șef	0733-770019

## 12. Comisia de Cenzori

Funcția	Numele și prenumele	Telefon
Cenzor	Laszlo Iuliu	0744-92000
Cenzor	Mosciciov Leonid	0726-11362
Cenzor	Veres Janos	0744-7598



## 13 Conducerea executivă

Funcția	Numele și prenumele	Telefon
Director general	Ec. Borsai Gheorghe-Emeric	0744-571005
Director producție	Ing. Turi Ladislau	0749-050055
Director economic	Ec. Csaki Irma	0744-371852
Director comercial	Ec. Torok Sandor	0730-600278

## II. Informații cu caracter general

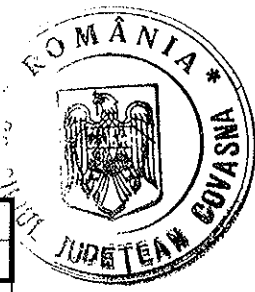
### 1. Capitalul social și structura acționariatului:

	%	lei
<b>Total Capital social</b>	<b>100</b>	<b>336.450</b>
Consiliul Județean Covasna	100	336.450

### 2. Societatea este cotate pe piața de capital ?

DA

NU



### 3. Participări la capitalul social al altor societăți

Nr crt	Denumire societate	Cod fiscal	Valoarea contabilă	
			%	milioane lei
	NU ESTE CAZUL			

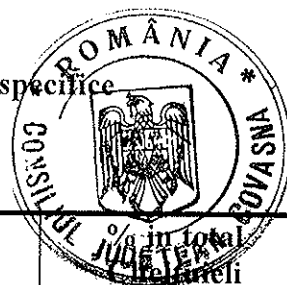
### 4. Principalii concurenți:

Nr crt	Denumire societate
1	SC VALDEK IMPEX SRL
2	SC CONFOREST SA
3	SC MULTIPLAND SA
4	SC VECTRA SA
5	SC CONSIC SA
6	SC BAUMEISTER SRL
7	SC TORO-IMPEX SRL
8	SC GRUP ARCONS SA
9	SC GOTIC SA
10	SC EUROSTRADA SRL
11	SC TRICOMSERV SA
12	SC IFCOR SA
13	SC HIDROTRAN SRL
14	SC AMBIENT SRL
15	SC ZOLDUT SRL

### 5. Principalii clienți pentru produsele societății:

Nr crt	NUME CLIENT	% in Cifra de afaceri in anul 2010.
1	Consiliile Locale din judet	56,00
2	Consiliul Judetean Covasna	31,37
3	Alti beneficiari ( societati comerciale)	12,63
<b>TOTAL</b>		<b>100</b>

6. Principalii furnizori de materii prime, materiale, energie, apă, utilități specifice activității, etc.:



Nr Crt	NUME FURNIZOR	
1	EURO-ACTIV SRL	29
2	EXPLOCONSRUCT SRL	4
3	VIASTEIN	1
4	EUROHAUSE SRL	1
5	GDF SUEZ + ELECTRICA (gaz si energie electrica)	6
6	TRANSPORTATORI	12
7	CARPAT AGREGATE SI ALTI FURNIZORI DE AGREGATE	8
8	FURNIZORI DE COMBUSTIBIL SI WHITESPIRIT	12
9	Alti furnizori	27
<b>TOTAL</b>		<b>100</b>

7. Situația terenurilor

Nr. Crt.	Amplasament	Cu / Fără titlu de proprietate	Suprafața (m <sup>2</sup> )	Valoarea contabilă (lei)
1	SFANTU GHEORGHE - SEDIU	CF 25519	30137,26	181.713,30
2	SANZIENI – SANTIER	CF 23230	6497,5	20.341,81
3.	BARAOLT	CF 23638	8743,16	32.441,28
4.	BRATES	CF 23116, 23117, 23118	6511,90	20.386,90
5.	INTORSURA BUZAULUI	Certificat de atestare a dreptului de proprietate seria.CV nr. 0019/22.10.1999 (Dosar nr. 38/248/2011 Judecatoria Intprsură Buzaului)	3880,47	18.897,89
	<b>TOTAL</b>		<b>55770,28</b>	<b>273.781,18</b>



## 8. Situația actuală a activelor corporale

(31.12.2010)

Nr. crt.	Categoriile active corporale / mijloace fixe	Valoare totală netă	Amortizare	Grad uzură (%)
1.	Terenuri – total	273.781		
2.	Construcții – total, din care: -NEAMORTIZ -AMORTIZ.	1.447.503 1.430.973 16.530	246.392 229.862 16.530	17 17 100
3.	Echipament tehnologic – total din care: -NEAMORT. -AMORT.	2.239.754 1.043.646 1.196.108	1.731.903 535.795 1.196.108	77 51 100
4.	Aparate de masura si control-total, din care: - -NEAMORT. -AMORT.	249.595 193.653 55.942	104.493 48.551 55.942	42 25 100
5.	Mijloace de transport – total, din care: -NEAMORT. -AMORT.	954.672 247.849 706.823	849.552 142.729 706.823	89 58 100
6.	Alte active fixe – total din care: -NEAMORT. -AMORT.	15.947 5.099 10.848	14.034 3.186 10.848	88 62 100
7.	<b>TOTAL VALOARE</b>	<b>5.181.252</b>	<b>2.946.374</b>	<b>57</b>



### III. Analiza rezultatelor economico-financiare obținute în ultimii 3 ani

An de raportare	Cifra de afaceri	Profit / Pierdere	LEI	
			Datorii totale	Creante
2008	12.505.349	86.972	4.468.427	3.758.079
2009	10.788.011	163.288	4.884.113	5.039.606
2010 estimat	7.909.753	9.555	3.539.433	2.077.192

### Cheltuielile cu personalul au evoluat astfel:

An de raportare	Numar mediu personal	LEI
		Cheltuieli cu Personalul
2008	143	3.604.216
2009	118	2.913.100
2010 estimat	119	2.619.039

### IV. Necesitatea restructurării SC Drumuri și Poduri Covasna SA

SC Drumuri și Poduri Covasna SA în prezent are structura privind șantierele și punctele de lucru neschimbată de la înființare ca Regie Autonomă. Singura restructurare s-a efectuat în anul 1999, la transformarea Regiei Autonome în Societate Comercială pe Acțiuni, când funcția de administrare a drumurilor a fost preluată de Consiliul Județean doar funcția de execuție a lucrărilor, rămâne în sarcina SC Drumuri și Poduri Covasna SA. Înainte de înființarea societății pe acțiuni, ambele funcții au fost realizate de Regia Autonomă de Drumuri și Poduri Covasna.

Modificările organizatorice ulterioare nu au fost semnificative și s-au referit în principal la schimbări privind compartimentele funcționale și reduceri de personal tehnic și administrativ.



La înființarea S.C. DRUMURI SI PODURI COVASNA S.A., s-a hotărât că toate lucrările de construcții și întreținere de drumuri și poduri finanțate de Consiliul Județean Covasna să fie executate de către societate pe bază de încredințare directă până în anul 2003 inclusiv, deci pe o perioadă de ani. Pe de altă parte, în această perioadă pe piața construcțiilor de drumuri și poduri practic nu a existat concurență.



În această perioadă structura organizatorică cu două șantiere (Sf. Gheorghe și Sânzieni), o Secție de Mecanizare la Sf. Gheorghe cu o formație de mecanizare la Sânzieni, și trei puncte de lucru (Baraolt, Întorsura Buzăului și Brateș) a fost corespunzătoare.

Pe parcursul anilor precedenți o serie de factori socio-economici au influențat poziția societății pe piața construcțiilor. Dintre acestea trebuie să subliniem următoarele:

- Apariția și înăsprirea concurenței, datorită înființării de noi societăți comerciale de profil și aderării României la Uniunea Europeană, a solicitat o adaptabilitate crescută în condițiile economiei de piață. Înainte de aceste schimbări societatea a fost condusă pe principiile finanțării în sistem bugetar.
- Modificările legislative, în special în domeniul achizițiilor publice la care societatea a trebuit să se adapteze.
- Criza economică a cărui efecte în anii 2009-2010 au luat proporții, iar diminuarea acestora poate fi prevăzut doar în anul 2012.
- Evoluția fondurilor disponibile la nivelul Județului pentru întreținerea și dezvoltarea infrastructurii.
- În mod neschimbat pe parcursul existenței societății, peste 95% din volumul lucrărilor executate au fost și vor fi finanțate din fonduri bugetare, sau asimilate.
- Programele guvernamentale privind dezvoltarea infrastructurii locale, care a transferat nivelul decizional de pe plan local la nivel central
- Ca efect al crizei economice accesul deosebit de dificil la creditele bancare și blocajul financiar multiplicat de lipsa de fonduri bugetare a îngreunat în mod substanțial finanțarea lucrărilor în domeniul lucrărilor publice.

Ca urmare a situației create de efectul congruent al factorilor enumerați, conducerea societății a ajuns la concluzia că este inevitabilă restructurarea societății și în strânsă colaborare cu Sindicatul din cadrul societății s-a elaborat proiectul de reorganizare a SC Drumuri și Poduri Covasna SA.

**Adaptarea structurii societății la noile solicitări ale pieții, cu menținerea obiectivului prioritar de întreținerea și dezvoltarea infrastructurii județului Covasna:**

Propunerea de restructurare are ca obiective prioritare:

- menținerea unei capacități de producție funcționabile, care să fie adaptabil la o revigorare ulterioară a economiei.
- creșterea eficienței economice
- ridicarea gradului de competitivitate a societății.

La baza proiectului de reorganizare stă volumul lucrărilor preconizate a se realiza, care din cauza crizei economice, în anul 2010 și 2011 a scăzut semnificativ.

Elementele de bază, ale reorganizării sunt:

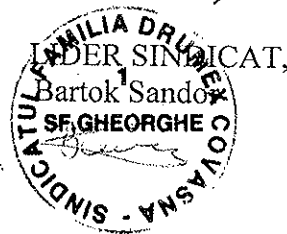
- Concentrarea capacităților de producție în apropierea celor două centre economice semnificative ale județului. Din acest motiv propunem organizarea a trei formații de lucru ( 2 formații la Sf. Gheorghe și 1 formație la Sânzieni) eficiente, capabile pentru intervenții complexe.
- Înființarea unei unități de intervenție mecano-energetică, prin reorganizarea secției Mecanizare. Dezvoltarea posibilităților de acces la servicii de reparații, întreținere și servis la un grad înalt de performanță tehnică și eficiență impune menținerea unei echipe doar pentru intervenții rapide.
- Valorificarea în condiții de eficiență a imobilelor din Întorsura Buzăului și Brateș a căror cheltuieli de întreținere în forma actuală nu se justifică.
- Menținerea imobilului din Baraolt ca bază în cazul unor lucrări specifice viitoare din zonă.
- Conservarea utilajelor și instalațiilor care nu sunt utilizate din cauza reducerii volumului de lucrări.
- Înființarea unei Brigăzi complexe de execuție drumuri și poduri, format din cele trei formații de lucru unitatea de intervenție mecano-energetică și o unitate de preparare mixturi asfaltice, cu sediul în Sf. Gheorghe prin reorganizarea celor două șantiere existente.

În prezent numărul salariaților este de 121, în urma restructurării acest număr va fi de 75.

DIRECTOR GENERAL,  
Ec. Borsai Gheorghe – Emeric



DIRECTOR ECONOMIC,  
Ec. Csaki Irma





## V. PLANUL DE RESTRUCTURARE A SOCIETĂȚII

Necesitatea restructurării societății a devenit imperios necesară pe de o parte în urma agravării crizei economice din țara noastră. Fondurile alocate pentru lucrări de întreținere de drumuri și poduri au scăzut drastic. O parte a lucrărilor de investiții executate în anul 2009 și o parte din cele executate în anul 2010 se vor plăti doar în prima jumătate a anului 2011. Pe de altă parte, ca urmare a modificării în ultimii ani a tehnologiilor utilizate, produselor de bază și solicitărilor utilizatorilor privind infrastructura rutieră.

Din informațiile pe care le deținem, rezultă că nu ne putem aștepta la schimbări substanțiale nici în anul 2011

Am ajuns la concluzia că este obligatorie adaptarea structurii organizatorice a societății la noile cerințe ale pieții, bazându-ne pe posibilitățile reale de execuție. (În cursul deceniului trecut nu s-au efectuat investiții semnificative în tehnologie și utilaje, probabil ca o consecință a intenției de privatizare a societății.)

**Conducerea societății, împreună cu organizația sindicală consideră necesară restructurarea societății având la bază obiectivul prioritar de întreținere și dezvoltare a drumurilor din județul Covasna și propune:**

Reorganizarea societății, și modificarea organigramei în acest sens. În proiectul de reorganizare am avut în vedere pe de o parte volumul lucrărilor, pe de altă parte am considerat ca prioritate menținerea unei capacități de producție funcționabile, care să fie adaptabil la o revigorare ulterioară a economiei.

Conform organigramei propuse urmează să se reorganizeze formațiile de lucru din Baraolt, Brateș, Întorsura Buzăului și secția Mecanizare. În locul celor două șantiere se crează o Brigadă complexă de execuție drumuri și poduri cu trei formații de lucru, o unitate de intervenție mecano-energetic și două unități de preparare mixturi asfaltice, cu sediul în Sf. Gheorghe.

Noua Organigramă prevede un număr total de 75 angajați, din care 15 TESA.

Având în vedere că la data prezentei societatea are un număr de 121 angajați, reorganizarea înseamnă concedierea unui număr de 46 de angajați, conform prevederilor CCM.

Utilajele vor fi redistribuite între formații iar cele excedentare vor fi conservate la sediul din Sf. Gheorghe, respectiv la Sânzieni.

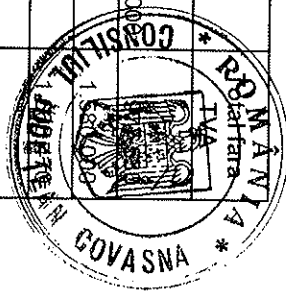
Propunem aprobarea planului de restructurare a societății, împreună cu noua Organigramă și Statul de Funcțiuni.

**DIRECTOR GENERAL**  
**Ec. Borsai Gheorghe-Emeric**



1. PROGRAM PRODUCTIE 2011

Nr crt.	Beneficiar	Lucrare	Jan.	Febr.	Mart.	Apr.	Mai	Iun.	Iul.	Aug.	Sept.	Oct.	Noi.	Dec.	TVA	
1	Consiliul Judetean Covasna	Lucrari de deszapezire	257.530	280.000	140.000									300.000		
		DJ 121					30.000	400.000	420.000	180.000	200.000	200.000	150.000			
		Alte lucrari					1.260.000		300.000				108.470			
		Arcus deszap.	5.000	5.000	2.000										5.000	17.000
		Sanzieni deszap.	40.000	40.000											40.000	120.000
		Sf.Ghe.mixt.rece														62.000
		DC33														90.000
		DC44														50.000
		DC7														650.000
		Bunesti pod Crit														382.000
		Ilteni amenajare parc						45.000	25.000	30.000	60.000	18.000				178.000
		Alte lucrari						30.000	50.000	75.000	30.000	150.000	120.000	60.000	34.000	549.000
		Iteor inchirieri	8.400	8.400	4.200											21.000
Consic str. R. Ciof.								150.000	220.000	210.000				580.000		
Consic teren sport Chichis.							170.000							170.000		
Bogvo Ford						100.000	125.000							225.000		
Alte lucrari	8.000	14.000	4.000					40.000	6.000					180.000		
TOTAL fara TVA			318.930	358.400	190.200	201.000	1.973.000	1.165.000	1.448.000	558.000	350.000	388.470	204.000	345.000	7.500.000	





## 2. EVOLUTIA PRINCIPALILOR INDICATORI ECONOMICO- FINANCIARI

LEI

An de raportare	Cifra de afaceri	Datorii totale	Creante
2008	12.505.349	4.468.427	3.758.079
2009	10.788.011	4.884.113	5.039.606
2010 estimat	7.909.753	3.539.433	2.077.192

Director Economic,  
Ec. Csaki Irma



Sef birou  
ec. Szabo Erzsebet

## 3. SITUATIA REZULTATULUI FINANCIAR

LEI

An de raportare	Profit / Pierdere
2008	86.972
2009	163.288
2010 estimat	9.555

Director Economic,  
Ec. Csaki Irma



Sef birou  
ec. Szabo Erzsebet



4. BILANT CONTABIL LA DATA DE 31.12.2010.  
(ESTIMATIV)

LEI

ACTIV lei	PASIV lei
ACTIVE IMOBILIZATE 2.967.821	CAPITAL SOCIAL 336.450
- Imobilizari necorporale 14.058	Diferente din reevaluare 1.682.088
-Imobilizari corporale 2.953.763	Rezerve si alte fonduri pt inv. 3.363.118
	Rezultatul reportat - 514.129
ACTIVE CIRCULANTE 5.448.694	Rezultatul exercitiului 9.555
- Stocuri 1.467.362	
-Creante 2.077.192	Datorii de exploatare 3.539.433
- Disponibilitati 1.904.140	
<b>TOTAL ACTIV 8.416.515</b>	<b>TOTAL PASIV 8.416.515</b>

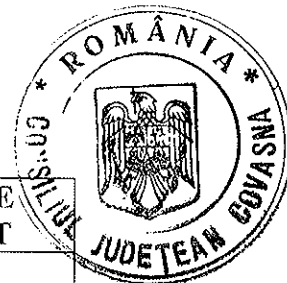
Director Economic,  
Ec. Csaki Irma



Sef birou  
ec. Szabo Erzsebet

## 5. SITUATIA CREDITELOR CONTRACTATE

DATA	VALOAREA CREDITULUI	VALUTA DE CONTRACT
2008	1.000.000	RON
2009	1.000.000	RON
2010	1.500.000	RON



Director Economic,  
Ec. Csaki Irma

Sef birou  
ec. Szabo Erzsebet



6. SITUATIA PLATILOR RESTANTE  
LA DATA DE 31.12.2010.

LEI

<b>TOTAL</b>	<b>896.988</b>
Exploconstruct	119.275
Carpat Agregat	172.151
Trio Impex	157.093
Tivadar Trans	79.575
Dragomir Srl	68.406
Axon .	88.823
Petho Alexandru	35.440
Vargyasi Trans	37.720
Alte datorii restante	138.505

Director Economic,  
Ec. Csaki Irma

Sef birou  
ec. Szabo Erzsebet





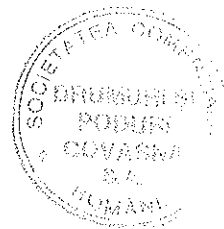
7. SITUATIA CREANTELOR LA  
DATA DE 31.12.2010.

TOTAL CREANTE 2.077.192 lei, grupate astfel:

		LEI
Consilii locale comunale	828.851	
Windoors srl	323.707	
Consic SA	158.102	
Rombau Srl	69.479	
Fetol Oil	84.419	
Ifcor SA	80.000	
Alti clienti	532.634	

Director Economic,  
Ec. Csaki Irma

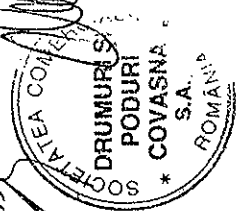
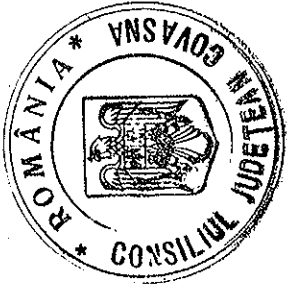
Sef birou  
ec. Szabo Erzsebet





# ORGANIGRAMA SC DRUMURI ȘI PODURI COVASNA SA

Aprobat,  
Consiliul de Administrație  
27.07.2009

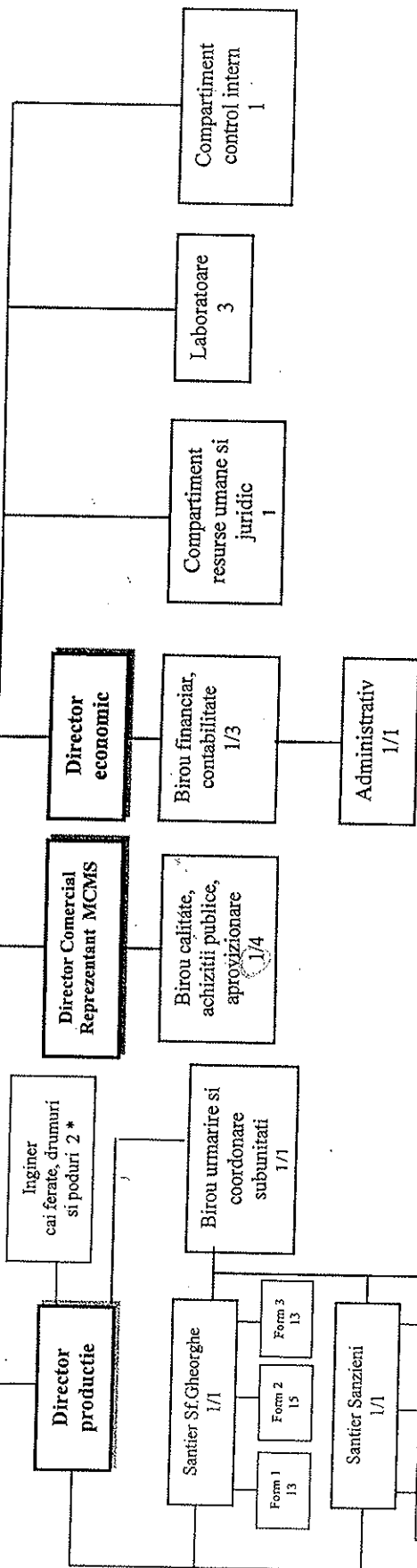


ADUNAREA GENERALĂ A ACȚIONARILOR

Consiliu de Administrație

Director General

Asistent manager



TOTAL :	145
din care :	
- personal TESA :	27
- personal alte categorii:	4
- personal direct productiv :	114
* durata determinata conform Deciziei CA nr. 11/27.07.2009.	

SC. DRUMURI SI PODURI COVASNA S.A.  
SFANTU GHEORGHE



Aprobat,  
Consiliul de Administratie  
27.07.2009



**STAT DE FUNCTIUNI**

**PERSONAL TESA**

**DIRECTORI**

	Numar	Studii min.
Director productie	1	S
Director comercial	1	S
Director economic	1	S

Inginer cai ferate, drumuri si poduri*	2	S
--	---	---

Asistent manager	1	M
------------------	---	---

**Santier Sfantu Gheorghe**

Sef Santier	1	S
-------------	---	---

Contabil	1	M
----------	---	---

**Santier Sinzieni**

Sef Santier	1	S
-------------	---	---

Contabil	1	M
----------	---	---

**Sectia Mecanizare**

Sef Sectie	1	S
------------	---	---

Mastru mecanic	1	M
----------------	---	---

Contabil	1	M
----------	---	---

**Birou urmarire si coordonare subunitati**

Sef Birou	1	S
-----------	---	---

Tehnician	1	M
-----------	---	---

**Birou calitate, achiz. publice, aprov.**

Sef Birou	1	S
-----------	---	---

Responsabil aprovizionare	1	M
---------------------------	---	---

Responsabil desfacere	1	M
-----------------------	---	---

Tehnician	1	M
-----------	---	---

Magazioner	1	M
------------	---	---

**Birou financiar, contabilitate**

Sef Birou	1	S
-----------	---	---

Contabil	3	M
----------	---	---

**Compartiment resurse umane si juridic**

Consilier juridic-resp.res.umane	1	S
----------------------------------	---	---

**Compartiment control intern**

Controlor revizor financiar	1	M
-----------------------------	---	---

**Administrativ**

Administrator	1	S
---------------	---	---

<b>TOTAL TESA</b>	<b>27</b>	
-------------------	-----------	--

**PERSONAL DIRECT PRODUCTIV**

Numar

Studii min.

**SANTIER SFANTU GHEORGHE****Formatia 1 si 2 Sf. Gheorghe**

Asfaltator	6	
Conducator auto	3	
Fierar-betonist	1	
Fochist	1	
Mecanic	2	
Muncitor necalificat	9	
Sef echipa	1	
<b>Sef formatie</b>	<b>1</b>	<b>M</b>
Tractorist	3	
Zidar	1	
<b>TOTAL</b>	<b>28</b>	

**Formatia 3 Baraolt**

Agent paza	1	
Asfaltator	2	
Conducator auto	2	
Mecanic	2	
Muncitor necalificat	2	
<b>Sef formatie</b>	<b>1</b>	
Tractorist	1	
Zidar	2	
<b>TOTAL</b>	<b>13</b>	

**SANTIER SANZIENI****Formatia 1 si 2 Sanzieni**

Asfaltator	7	
Conducator auto	3	
Mecanic	2	
Muncitor necalificat	13	
<b>Sef formatie</b>	<b>2</b>	<b>M</b>
Strungar	1	
Tractorist	2	
Zidar	2	
<b>TOTAL</b>	<b>32</b>	

**Formatia 3 Brates**

Asfaltator	5	
Conducator auto	3	
Muncitor necalificat	2	
<b>Sef formatie</b>	<b>1</b>	<b>M</b>
Tractorist	2	
Zidar	2	
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	



**SECTIA MECANIZARE**

**Formatia 1 Sf. Gheorghe**

Conducator auto	4	
Electrician	2	
Lacatus mecanic	1	
Mecanic	9	
Mecanic auto	1	
Sef echipa (mecanic)	1	
Tamplar-vopsitor	1	
<b>TOTAL</b>	<b>19</b>	

**Formatia 2 Sanzieni**

Conducator auto	1	
Electrician	1	
Lacatus sudor	1	
Mecanic	2	
<b>Sef formatie</b>	<b>1</b>	<b>M</b>
Tractorist	1	
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	
<b>TOTAL DIRECT PRODUCTIVI</b>	<b>114</b>	

**PERSONAL ALTE CATEGORII**

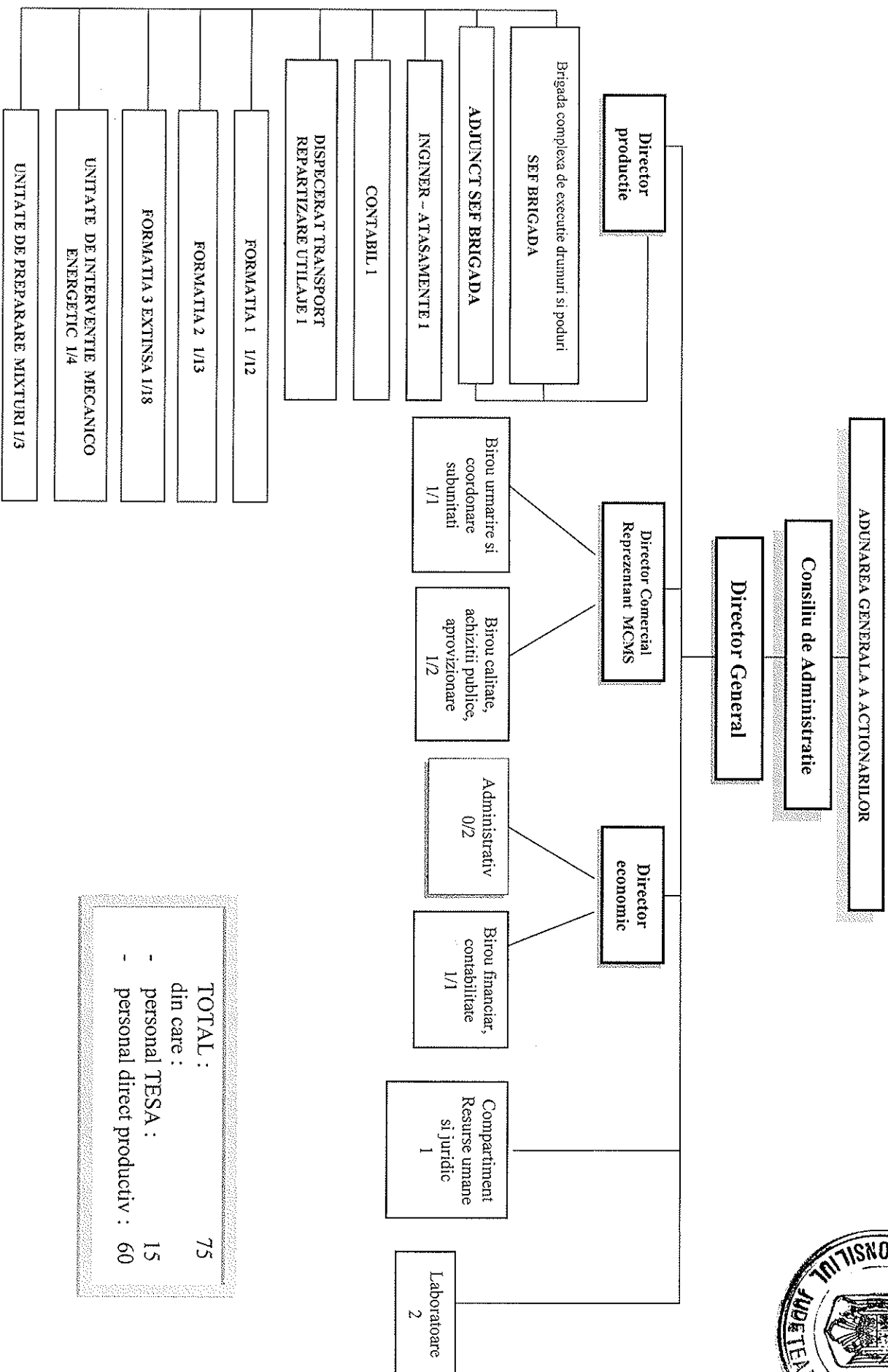
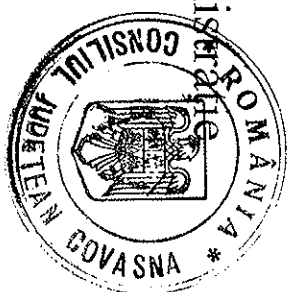
Femeie de serviciu	1	
Tehnician laborant	3	M
<b>TOTAL PERSONAL ALTE CATEGORII</b>	<b>4</b>	

<b>TOTAL, din care:</b>	<b>145</b>
<b>personal TESA:</b>	<b>27</b>
<b>direct productivi</b>	<b>114</b>
<b>personal alte categorii:</b>	<b>4</b>

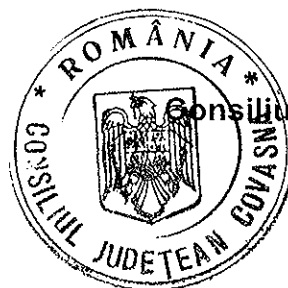
\* durata determinata conform Decizia nr. 11/27.07.2009 al Consiliului de Administratie

# ORGANIGRAMA SC DRUMURI ȘI PODURI COVASNA SA

Aprobat,  
Consiliul de Administrație



TOTAL :	75
din care :	
- personal TESA :	15
- personal direct productiv :	60



**STAT DE FUNCTIUNI**

**PERSONAL TESA**

<b>DIRECTORI</b>	<b>Numar</b>	<b>Studii min.</b>
Director productie	1	S
Director comercial	1	S
Director economic	1	S
<b>Birou urmarire si coordonare subunitati</b>		
Sef Birou	1	S
Tehnician	1	M
<b>Birou calitate, achiz. publice, aprov.</b>		
Sef Birou	1	S
Responsabil aprovizionare /Magazioner	1	M
Responsabil desfacere	1	M
<b>Birou financiar, contabilitate</b>		
Sef Birou	1	S
Contabil	1	M
<b>Compartiment resurse umane si juridic</b>		
Consilier juridic-resp.res.umane	1	S
<b>Administrativ</b>		
Secretara	1	M
Femeie de serviciu	1	M
<b>Laborator</b>		
Sef Laborator	1	M
Tehnician laborant	1	M
<b>TOTAL TESA</b>	<b>15</b>	

**PERSONAL DIRECT PRODUCTIV**

<b>Brigada complexa de executie drumuri si poduri</b>	<b>Numar</b>	<b>Studii min.</b>
Sef brigada	1	S
Adjunct sef brigada	1	S
Inginer - Atasamente	1	S
Contabil	1	M
Dispecerat transport repartizare utilaje	1	M
Formatia 1	1/12	M
Formatia 2	1/13	M
Formatia 3 extinsa	1/18	M
Unitate de interventie mecanico-energetic	1/4	M
Unitate de preparare mixturi	1/3	M
<b>TOTAL</b>	<b>60</b>	

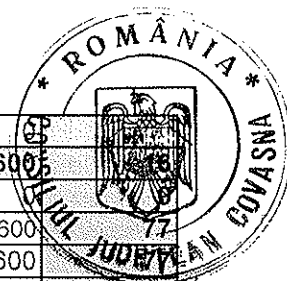
<b>TOTAL, din care:</b>	<b>75</b>
<b>personal TESA:</b>	<b>15</b>
<b>direct productivi</b>	<b>60</b>

CONSILIUL JUDEȚEAN COVASNA  
 Agentul economic : S.C. DRUMURI ȘI PODURI COVASNA S.A.  
 Sediul/adresa Sf. Gheorghe, str. Tigaretei nr. 44.  
 Codul fiscal : RO 7028793



BUGETUL DE VENITURI SI CHELTUIELI PENTRU ANUL  
 PROIECT

	Indicatori	Nr.Rd.	Realizari estimative 2010	Preved. 2011	%
	0	1	5	8	9
I	<b>VENITURI TOTALE , din care :</b>	1	8,573,885	7,513,300	88
1	Venituri din exploatare	2	8,520,000	7,500,000	88
2	Venituri financiare	3	53,885	13,300	25
II	<b>CHELTUIELI TOTALE , din care:</b>	4	8,564,330	7,350,075	86
1	Cheltuieli pentru exploatare – total , din care :	5	8,371,460	7,160,075	86
a	Cheltuieli materiale	6	4,180,000	3,200,000	77
b	Chelt.cu serv.exec.de terti	7	975,025	700,000	72
c	Cheltuieli cu personalul, din care :	8	2,619,039	2,593,075	99
	- salarii brute si indemnizatii	9.1	1,892,569	1,478,142	78
	- contributi sociale aferente	10	510,522	411,278	81
	- salar compensatoriu	9.2	0	391,698	
	- contributi sociale aferente	10	0	108,986	
	- participare la profit	11	0	0	
	- ajutor boala din fd. salar	12	7,874	0	0
	- ajutor material L.5/1/2003, modif	18	16,557	27,971	169
	- tichete de masa	19	191,517	175,000	91
d	Fd.sp. de solid.soci.pt.pers.cu handicap conf.O.U.G. nr.102/1999	20	0	0	
e	Cheltuieli de exploatare privind amortizarea si provizioanele	21	492,225	550,000	112
f	Cheltuieli de protocol	22	10,020	11,000	110
g	Cheltuieli de reclama si publicitate	23	5,151	6,000	116
h	Cheltuieli de sponsorizare	24	0	0	
i	Chelt. CSC conf.L.215/19	25	0	0	
j	Alte cheltuieli de exploatare	26	90,000	100,000	111
2	Cheltuieli financiare	27	192,870	190,000	99
III	<b>REZULTAT BRUT – profit</b>	28	9,555	163,225	1,708
IV	<b>IMPOZIT PE PROFIT</b>	29	8,250	26,116	317
V	<b>PROFITUL DE REPARTIZAT din care :</b>	30	1,305	137,109	10,506
a	Rezerve legale	31			
b	Acoperirea pierderilor contabile din anii precedenti	32	1,305	24,469	1,875
c	Alte rezerve constituite ca surse proprii de finantare aferente profitului din vânzări active	33			
d	Alte repartizări prevăzute de lege	34			
e	Participarea salariatilor la profit	35			
f	Dividende	36			
g	Profitul nerepartizat pe destinațiile prevăzute la lit. a-f	37			
VI	<b>SURSE DE FINANTARE A INVESTITIILOR din care:</b>	38	492,225	550,000	112
1	Surse proprii	39	492,225	550,000	112
2	Alocatii de la buget	40	0	0	
3	Credite bancare	41	0	0	
	- interne	42			
	- externe	43			



4	Alte surse * Leasing	44	0		
<b>VII</b>	<b>CHELTUIELI PENTRU INVESTITII din care:</b>	45	947,545	155,600	
1	Investitii, inclusiv investitii in curs la finele anului	46	745,767		
2	Rambursari de rate leasing pentru investitii	47	201,778	155,600	
	- interne	48	201,778	155,600	
	- externe	49			
<b>VIII</b>	<b>DATE DE FUNDAMENTARE</b>	50			
1	Venituri din exploatare	51	8,520,000	7,500,000	88
2	Cheltuieli pentru exploatare	52	8,371,460	7,160,075	86
3	Nr. prognozat de personal la finele anului	53	122	75	61
4	Nr. mediu personal	54	119	89	75
	- din care: somaj tehnic din fd. Salar		10		
5	Fond de salarii, din care :	55	1,892,569	1,869,840	99
a	salar compensatoriu	56	0	391,698	
b	fond de salarii aferent cond.societății potrivit art.7(1) din OUG nr.79/2001 din care:	57	60,480	60,010	99
	- salariu de baza	58	60,480	60,010	99
	- sporuri, adaosuri, premii si alte drepturi de natura salarială, potrivit art.7(2) din O.U.G. 79/2001	59	0	0	
	- premiul anual, pot. art7(4) din OUG nr.79/2001	60	0	0	
c	indemniz.cenzori; AGA, CA., conventii civile	61	9,080	19,577	216
	AGA; C.A.;Cenzori		5,580	15,377	276
	Conventii civile		3,500	4,200	120
d	fond de salarii aferent personalului angajat pe baza de contract individual de muncă	62	1,823,009	1,398,555	77
	- din care : aferent orelor nelucrate, platite din fd. Salar		80,127		0
6	Câștigul mediu lunar pe salariat *****	63	1,277	1,312	103
	- aferent orelor lucrate		1,332		0
7	Productivitatea muncii pe total personal mediu ( lei/persoane), in preturi curente	64	71,597	84,428	118
8	Productivitatea muncii pe total personal mediu ( lei/persoane), in preturi comparabile	65			
9	Chețuieli totale la 1000 lei venituri totale chețuieli totale/venituri totale x 1000	66	999	978	98
10	Plati restante – total *****	67	900,000	2,500,000	278
	- preturi curente	68	900,000	2,500,000	278
	- preturi comparabile	69			
11	Creante restante – total *****	70	1,700,000	2,500,000	147
	- preturi curente	71	1,700,000	2,500,000	147
	- preturi comparabile	72			

Conducătorul unității,

